

2017年度商社リーグ 第3回代表者会議 議事録

日時	11月13日(月)19:30-21:30
会場	丸紅本社 東京日本橋タワー23階2318会議室
出席チーム	下記参照
欠席チーム	なし
議事録	蝶理/小磯

議題	内容		
目次	※以下敬称略		
	1 組織に必要な2つのこと 2 バズセッション 3 連絡事項	<出席者名簿> 役員会 金田会長、北川 三菱商事 小河原 三井物産 辻村、福田 伊藤忠商事 平野、室屋 住友商事 幸福 丸紅 細江、小笠原 岩谷産業 仁科、村田 兼松 鈴木、猪飼 双日 安、赤司 蝶理 松本、小磯 豊田通商 平手 日鉄住金物産 原田 日本ユニシス 青山、原田 阪和興業 三膳、長澤 日立ハイテク 下地、中島 JFE商事 織田、木村	
総括	1 対応事項	内容	期日/担当
	① ② ③ ④ ⑤		
	2 決定事項	内容	期日/担当
	① ② ③ ④ ⑤		
	3 情報共有及び注意喚起事項 (役員会等からの連絡)	内容	期日/担当
	① チャンピオンズカップの日程決定 ② 10/14(土)の公式戦中止に関して ③ ④ ⑤	1/13(土),2/17(土),2/24(土) * 日程が追加される可能性有り。 運営要綱上は会場で1試合のみの開催であってもMC、審判は行わなければならない。	
	4 意見交換及び審議事項 (会議での議論事項)	内容	期日/担当
	① バズセッション ② ③ ④ ⑤	会議参加者はバズセッションのテーマについて改めて考え提出する	11/17(金)・丸紅/小笠原
	5 講義及びその他	内容	期日/担当
	① 組織に必要な2つのこと ② ③ ④ ⑤	i. イノベーション ii. マーケティング	

2017年度商社リーグ 第3回代表者会議 議事録

日時	11月13日(月)19:30-21:30
会場	丸紅本社 東京日本橋タワー23階2318会議室
出席チーム	下記参照
欠席チーム	なし
議事録	蝶理/小磯

議題	内容
----	----

目次	※以下敬称略	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p><出席者名簿></p> <table border="0"> <tr> <td>役員会</td> <td>金田会長、北川</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>三菱商事</td> <td>小河原</td> <td>日鉄住金物産</td> <td>原田</td> </tr> <tr> <td>三井物産</td> <td>辻村、福田</td> <td>日本ユニシス</td> <td>青山、原田</td> </tr> <tr> <td>伊藤忠商事</td> <td>平野、室屋</td> <td>阪和興業</td> <td>三膳、長澤</td> </tr> <tr> <td>住友商事</td> <td>幸福</td> <td>日立ハイテク</td> <td>下地、中島</td> </tr> <tr> <td>丸紅</td> <td>細江、小笠原</td> <td>JFE商事</td> <td>織田、木村</td> </tr> <tr> <td>岩谷産業</td> <td>仁科、村田</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>兼松</td> <td>鈴木、猪飼</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>双日</td> <td>安、赤司</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>蝶理</td> <td>松本、小磯</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>豊田通商</td> <td>平手</td> <td></td> <td></td> </tr> </table> </div>	役員会	金田会長、北川			三菱商事	小河原	日鉄住金物産	原田	三井物産	辻村、福田	日本ユニシス	青山、原田	伊藤忠商事	平野、室屋	阪和興業	三膳、長澤	住友商事	幸福	日立ハイテク	下地、中島	丸紅	細江、小笠原	JFE商事	織田、木村	岩谷産業	仁科、村田			兼松	鈴木、猪飼			双日	安、赤司			蝶理	松本、小磯			豊田通商	平手		
	役員会		金田会長、北川																																											
三菱商事	小河原	日鉄住金物産	原田																																											
三井物産	辻村、福田	日本ユニシス	青山、原田																																											
伊藤忠商事	平野、室屋	阪和興業	三膳、長澤																																											
住友商事	幸福	日立ハイテク	下地、中島																																											
丸紅	細江、小笠原	JFE商事	織田、木村																																											
岩谷産業	仁科、村田																																													
兼松	鈴木、猪飼																																													
双日	安、赤司																																													
蝶理	松本、小磯																																													
豊田通商	平手																																													
1	組織に必要な2つのこと																																													
2	バズセッション																																													
3	連絡事項																																													

内容	<p>1 組織に必要な2つのこと(役員会/金田)</p> <p>i. イノベーション ii. マーケティング by ピーター・F・ドラッカー「マネジメント」</p> <ul style="list-style-type: none"> 彼の著書を分かりやすく噛み砕いた本⇒もし高校野球の女子マネージャーがドラッカーの『マネジメント』を読んだら/岩崎夏海 高校野球部のマネージャーがドラッカーのマネジメントを読み、内容を野球部の組織作りに応用していくという物語。 組織や団体におけるイノベーションやマーケティングの重要性について野球部という組織を通して言及している。ドラッカー曰くイノベーションとマーケティングがないと組織は滅びる。 商社という業態においても、イノベーション(改革)しないと生きていけない。改革の例:トレーディングから事業投資へのシフト イノベーションが起こるのはどんな時か。→内部環境及び外部環境が変化したとき(三井物産/辻村) 内部・外部環境が変わるとはどんなときか。→内:エースの離脱 外:リーグのディビジョンが変わるとき(伊藤忠/平野) →内:監督交代 外:オフサイドのルールが変わる(JFE/木村) 経済専門誌エコノミストの2016年度の勉強会のテーマは「イノベーション」であり、日本はイノベーションが起こりにくいということが議題に挙がった。しかし、日本はGDPで見るとアメリカ、中国に次ぐ3位の経済大国である。日本は何が強いのか。→オペレーションマネジメント、例:トヨタ自動車のKAIZEN 改善と改革の違いは何か。→改善は既存の能力や状況をレベルアップすること。改革は既存のものを0から抜本的に作り直したり、全く新しいことを行うこと。両社に共通するのは「良くする」ということ。 サッカーチーム・リーグの運営もビジネスも組織である以上、本質は同じである。 中国式運営→完全コントロール、米國式運営→自由を尊重、日本式運営→コントロールと自由の中庸。商社リーグは日本式運営に近い。中国式、米國式のいいとこ取りができる可能性もあるが、どっちつかずで中途半端にもなりえる。 <p>2 バズセッション(役員会/金田)</p> <p>① テーマ: 商社リーグ及び各チームの両者の発展に資するWIN-WINの施策</p> <ul style="list-style-type: none"> Aグループ(日立ハイテク/中島) <ul style="list-style-type: none"> MC報告書等の提出物に関して、期日通り不備なく提出できているチームに勝ち点を与える。 Bグループ(伊藤忠/平野) <ul style="list-style-type: none"> プロのコーチを呼んでの商社リーグ合同練習の開催。試合の質を上げることが運営にもプラスに働くはず。 Cグループ(JFE/木村) <ul style="list-style-type: none"> リーグ1部と2部を分業して運営を行う。主幹事の負担が大きいため。 Dグループ(蝶理/松本) <ul style="list-style-type: none"> 蜘蛛の巣グラフの下半分(提出物、審判、フェア、MC、T警告)の評価を勝ち点等として還元し、高評価取得へのモチベーション化を図る。 Eグループ(日鉄住金/原田) <ul style="list-style-type: none"> 試合時間の短縮。運営がよりコンパクトになり、試合も体力の有無に左右されない。 Fグループ(三井物産/辻村) <ul style="list-style-type: none"> 蜘蛛の巣グラフの下半分の評価が高いチームにインセンティブを与える。EX:Jリーグの前座試合等に出場。 <ul style="list-style-type: none"> 10/14(土) 10/22(日) 11/19(日)のグラウンド費用について、それぞれ51,000円、51,000円、32,000円のロスが発生している。グラウンドを押さえていたにも関わらず、主幹事のミスで試合が組まれなかったことが原因。 10/22(日)・11/19(日)分については丸紅が負担することが決定済み。 10/14の公式戦は主幹事側のミスとして特別に中止としたが、運営要綱上は、自チームの試合がない場合でも、MC、審判担当各社は人員の派遣する義務があると明記されている。12月は日程の都合上同様の状態が起こりうるが、運営要綱が絶対であると認識すること。公式戦の代わりに練習試合としてグラウンドを使った使用料については、役員会で協議しどうするか決定する予定。 バズセッションテーマに関して、本日会議参加者は改めて考察し、今週金曜日までに意見を主幹事:丸紅/小笠原に提出すること。丸紅と次年度主幹事伊藤忠で各員からの提案に基づき、実行の可否を協議すること。また、実際にチーム内で実践したチームについては、次回の代表者会議にてその結果を発表してもらう。 <p>3 連絡事項(役員会/金田)</p> <p>① 本日配布した資料には目を通しておくこと。疑問点等ある場合は主幹事:丸紅まで。</p> <p>② チャンピオンズカップの日程決定(1/13(土)、2/17(土)、2/24(土)) * 全てつくばアントラーズG</p> <ul style="list-style-type: none"> →1/13(土)が4時間しか確保されておらず、カップ戦の初戦を行うには追加して4時間の枠が必要。 追加の日程・グラウンド等の詳細が決まり次第、主幹事補佐より連絡する。 会議総括(役員会/北川) <ul style="list-style-type: none"> 今年は幹事側にてミスが散見されるため、あらためて注意願いたい。 バズセッションで発表した内容については、出来る限り、実際に各チーム内で落とし込み実行すること。
----	---